



MINISTER SKARBU PAŃSTWA

Warszawa, 16 .07.2013r.

MSP/DPS/1366/13

SECRETARIAT
Biuro Prac Senackich
Wpłynęło dn. 18.07.13
nr. 6476 podpis JY

Pan
Bogdan Borusewicz
Marszałek Senatu

Kenarowy Panie Marszałku,

W związku z Oświadczeniem złożonym przez senatora Macieja Klimę na 34. posiedzeniu Senatu w dniu 6 czerwca 2013r. skierowanym do Prezesa Rady Ministrów i przekazanym przez Sekretarza Stanu w Kancelarii Prezesa Rady Ministrów w sprawie planów likwidacji Karpackiej Spółki Gazownictwa sp. z o.o. w Tarnowie, pragnę poinformować Pana Senatora, iż proces formalnej konsolidacji sześciu spółek gazownictwa, w tym Karpackiej Spółki Gazownictwa sp. z o.o., został zakończony.

Połączenie PGNiG SPV 4 Sp z o.o. (Spółka Przejmująca) z sześcioma spółkami dystrybucyjnymi (Spółki Przejmowane) zostało zarejestrowane dnia 1 lipca 2013 roku w Krajowym Rejestrze Sądowym.

Decyzja o przekształceniu działalności dystrybucyjnej w ramach Grupy Kapitałowej PGNiG oparta jest na przeprowadzonych analizach oraz na doświadczeniu innych firm sektora paliwowo energetycznego z krajów UE.

Według opinii Zarządu PGNiG S.A. (PGNiG), transformacja modelu biznesowego GK PGNiG jest koniecznością. Branża gazowa jest jednym z ostatnich uczestników rynku regulowanego, o dominującej pozycji jednego podmiotu. Przed Spółką stoi jedno z najważniejszych wyzwań dotyczące liberalizacji rynku gazu. Oznacza to pojawienie się na nim nowych graczy i wprowadzenie reguł konkurencyjnej gry rynkowej. Bez radykalnej zmiany modelu działania i struktury kosztów, zdaniem Zarządu Spółki, GK PGNiG nie będzie przygotowana na zmierzenie się z takim wyzwaniem.

Zarząd PGNiG zdecydował się na przeprowadzenie radykalnych zmian w każdym obszarze działalności firmy uznając, iż najlepszym sposobem na osiągnięcie trwałych i znaczących zmian jest korzystanie z efektu synergii, m.in. poprzez konsolidację aktywów w celu efektywniejszego zarządzania, optymalizacji kosztów i wykorzystania siły większych podmiotów.

Proces integracji segmentu dystrybucji umożliwi wdrożenie jednolitych w skali całego kraju standardów i procedur postępowania, istotnych z punktu widzenia liberalizacji rynku w tym jednolitej taryfy dystrybucyjnej, Instrukcji Ruchu i Eksploatacji Sieci Dystrybucyjnej, czy procedur zmiany dostawcy. Nadrzędnym celem tego procesu jest poprawa efektywności funkcjonowania segmentu poprzez wyzwolenie określonych synergii integracyjnych (ilościowych i jakościowych), których osiągnięcie przy zachowaniu obecnego modelu byłoby niemożliwe lub istotnie utrudnione.

Z przeprowadzonych analiz wynika, że w obszarze dystrybucji istnieje ogromny potencjał poprawy efektywności, a mianowicie:

- **Wprowadzenie jednolitych standardów.**
Integracja organizacyjna Spółek o podobnych profilach działalności prowadzi do konsolidacji i optymalizacji kluczowych procesów biznesowych w ramach podstawowej działalności dystrybucyjnej, np. zarządzania regulacyjnego lub organizacji przetargów na potrzeby inwestycji sieciowych.
- **Połączenie sieci (bilans krajowy).**
Połączenie „sześciu” systemów dystrybucyjnych w jeden system krajowy umożliwi bardziej elastyczne zarządzanie przyłączaniem odbiorców do sieci.
Optymalizacja procesu alokacji i koordynacji inwestycji umożliwi zrównoważony rozwój systemu dystrybucyjnego, jako całości (środki będą alokowane do miejsc, gdzie występują największe potrzeby inwestycyjne związane z rozwojem sieci dystrybucyjnych) oraz wpłynie na poprawę jakości usług dystrybucyjnych, w tym obsługę klientów, w szczególności klientów sieciowych (np.: pogotowie gazowe, służby remontowe gazociągów).
- **Lepszy przepływ informacji w ramach organizacji oraz dzielenie się doświadczeniami w zakresie najlepszych praktyk.**
Centralizacja kluczowych funkcji w ramach nowej zintegrowanej Spółki Gazownictwa umożliwi wymianę najlepszych praktyk i wesprze rozwój standardów zwłaszcza w obszarach utrzymania i zarządzania siecią oraz planowania i oceny projektów inwestycyjnych.
- **Korzyści ekonomiczne.**
Obniżenie kosztów operacyjnych, poprzez uwspólnienie części funkcji np.: finansowo-księgowej, IT, HR, zakupowej, obsługi prawnej, zarządzania danymi, inwestycyjnej itd. (przeciętne oszczędności rzędu 10-15% OPEX, co w przypadku 6 Spółek Gazownictwa odpowiada kwocie od ok. 275 mln zł do ok. 412 mln zł).
- **Optymalne wykorzystanie zasobów dostępnych w ramach organizacji.**
Optymalizacja portfela inwestycyjnego na poziomie kraju umożliwi większy zwrot z zaangażowanego kapitału niż w przypadku niezależnie podejmowanych lokalnych decyzji inwestycyjnych. Najlepsi eksperci obszarowi będą mogli realizować kluczowe zadania na terenie całego kraju (a nie tylko w swoich regionach).
- **Zintegrowane podejście do rozwoju kadr i kluczowych kompetencji.**
Zintegrowany podmiot będzie miał również możliwość aktywniejszego zaangażowania się w pełnienie roli centrum kompetencyjnego (pod względem utrzymywania ekspertów i szkolenia kadr) z zakresu zarządzania siecią, planowania oraz realizacji inwestycji sieciowych, nie tylko na poziomie Polski, ale również Europy.

Większość przewidywanych efektów synergii jest możliwych do zrealizowania w zakresie kosztów operacyjnych oraz nakładów inwestycyjnych, co wynika ze znacznego zwiększenia skali działalności zintegrowanej spółki dystrybucyjnej.

Karpacka Spółka Gazownictwa, tak jak pozostałe spółki, została przekształcona w oddział terenowy, a ogromna większość pracowników, którzy są niezbędni i odpowiedzialni za utrzymanie i rozwój sieci, zapewnienie prawidłowej i bezpiecznej eksploatacji systemu dystrybucyjnego, procesy dystrybucyjne paliwa gazowego, niezależnie od formalnej struktury zorganizowania nowej spółki dystrybucyjnej może być spokojna o swoje miejsca pracy.

Na obecnym etapie trudno jest planować docelową ilość pracowników zatrudnionych w całym obszarze dystrybucji, nie mniej nie należy oczekiwać, aby w związku z tym procesem nastąpił jakiś zauważalny czy niepokojący wzrost bezrobocia w poszczególnych regionach, w tym na obszarze działania Karpackiej Spółki Gazownictwa.

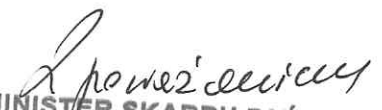
PGNiG w ramach procesu konsolidacji nie planuje zwolnień grupowych. Ewentualna redukcja zatrudnienia będzie efektem wdrożenia wynegocjowanego ze stroną społeczną Programu Dobrowolnych Odejść.

W opinii Zarządu PGNiG zmiany organizacyjne nie będą miały negatywnego wpływu na rozwój regionu. W kwestii zmiany poziomu wpływów związanych z udziałem w podatku dochodowym od osób prawnych przewiduje się, iż w wyniku konsolidacji spółek dystrybucyjnych, wpływy z podatku CIT do budżetów części miast będących siedzibami obecnych spółek, mogą spaść w pierwszym roku działalności z uwagi na ich uśrednienie. Jednak w kolejnych latach, wskutek obniżenia kosztów operacyjnych oddziałów, wyrównane zostaną „straty” budżetowe miast, powstałe w wyniku przekształcenia spółek w oddziały.

Dodać należy, iż od czynności prawnej, jaką jest wniesienie do nowej Spółki Dystrybucyjnej udziałów dotychczasowych spółek gazownictwa nie powstaje przychód podatkowy w zakresie podatku CIT zarówno w spółkach wnoszonych jak i obejmującej udziały, ponieważ wniesienie udziałów można uznać za „wymianę udziałów”. Wniesienie aportem udziałów jest również czynnością wyłączoną z opodatkowania VAT, jak również wyłączoną z podatku od czynności cywilno-prawnych PCC.

Według zapewnień Zarządu PGNiG S.A. zmiany organizacyjne w GK PGNiG oraz prowadzony w tym zakresie dialog społeczny odbywa się na właściwym poziomie z poszanowaniem stron, zgodnie z obowiązującym przepisami prawa, w tym w szczególności z postanowieniami ustawy o związkach zawodowych oraz porozumieniami zawartymi ze stroną społeczną. Zarząd PGNiG S.A. oraz Zarząd PGNiG SPV 4 Sp. z o.o. stawiają sobie za cel prowadzenie konstruktywnego dialogu ze wszystkimi zainteresowanymi stronami, a zwłaszcza reprezentantami pracowników przekształcanych jednostek.

Mam nadzieję, że powyższe wyjaśnienia będą satysfakcjonujące dla Pana Senatora.


MINISTER SKARBU PAŃSTWA
z up. SEKRETARZ STANU

Zdzisław Gawlik

Do wiadomości:

1. Departament Spraw Parlamentarnych
w Kancelarii Prezesa Rady Ministrów
2. Minister Pracy i Polityki Społecznej