



SEJM
RZECZYPOSPOLITEJ POLSKIEJ
VIII kadencja
Prezes Rady Ministrów
SPRM.4420.21.19.2016

Druk nr 788
Warszawa, 24 sierpnia 2016 r.

Pan
Marek Kuchciński
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej

Szanowny Panie Marszałku

Na podstawie art. 190 ust. 4 ustawy z dnia 16 lipca 2004 r. Prawo telekomunikacyjne (Dz. U. z 2014 r., poz. 243 z późn. zm.), wnioskuję o powołanie przez Sejm, za zgodą Senatu,

**- Pana Marcina Cichego na stanowisko
Prezesa Urzędu Komunikacji
Elektronicznej, na 5-letnią kadencję.**

Jednocześnie upoważniam Panią Annę Streżyńską, Ministra Cyfryzacji, do przedstawienia Sejmowi powyższej kandydatury.

Z wyrazami szacunku

(-) Beata Szydło

UZASADNIENIE

Przedstawiając kandydaturę Pana Marcina Cichego na stanowisko Prezesa Urzędu Komunikacji Elektronicznej, kieruję się priorytetami Rządu RP w obszarze telekomunikacji, do których należą przede wszystkim kwestie ochrony konsumentów oraz rozwoju infrastruktury i usług szerokopasmowych.

Pan Marcin Cichy jest uznanym ekspertem w dziedzinie telekomunikacji, w szczególności w obszarze strategii rozwoju rynku. Nieprzerwanie od 2005 roku zajmuje się sprawami z zakresu polityki regulacyjnej.

Jako absolwent Politechniki Warszawskiej oraz podyplomowych studiów analitycznych w Szkole Głównej Handlowej, Pan Marcin Cichy posiada profesjonalne przygotowanie merytoryczne do oceny zjawisk społecznych i ekonomicznych zachodzących na rynku telekomunikacyjnym. Wiedzę oraz merytoryczny warsztat Kandydata wspiera bogate doświadczenie w pracy na stanowiskach eksperckich oraz zarządczych w obszarze analityki i regulacji, zdobywane zarówno w administracji rządowej jak również w sektorze przedsiębiorstw prywatnych.

W swojej dotychczasowej pracy zawodowej Pan Marcin Cichy wielokrotnie identyfikował i oceniał problemy konsumentów usług telekomunikacyjnych, a dalej wdrażał dedykowane im rozwiązania regulacyjne. Pracując w sektorze prywatnym, miał również okazję realizować szereg infrastrukturalnych procesów inwestycyjnych, dzięki czemu –jako praktyk - doskonale rozumie problematykę budowy szybkich sieci łączności elektronicznej i jest w stanie z powodzeniem stymulować rozwój społeczeństwa informacyjnego opartego na infrastrukturze i dostępie do zaawansowanych usług.

W latach 2005 – 2013 Pan Marcin Cichy był pracownikiem Urzędu Regulacji Telekomunikacji i Poczty, następnie Urzędu Komunikacji Elektronicznej, w którym współtworzył analitykę rynku telekomunikacyjnego. Jest autorem stosowanej obecnie przez UKE metodyki oceny pricingu detalicznego z wykorzystaniem cen jednostkowych, koszyków cenowych oraz średnich ważonych, jak również analiz wolumetrycznych i cenowych usług mobilnych w roamingu międzynarodowym. Współtworzył również metodykę badań konsumenckich, wg której przeprowadzane są coroczne oceny preferencji i oczekiwań użytkowników usług telekomunikacyjnych. W ramach zespołów roboczych Organu Europejskich Regulatorów Łączności Elektronicznej (BEREC) odpowiadał za wprowadzenie w Polsce eurotaryfy w roamingu – rozwiązania obniżającego koszty łączności Polaków poza granicami Polski.

Jako dyrektor Departamentu Strategii i Analiz Rynku Telekomunikacyjnego w latach 2010-2013 kierował na szczeblu hurtowym i detalicznym projektami analitycznymi i regulacyjnymi w różnych segmentach rynku (m.in. fix, mobile, BSA, TVK, broadcasting). Do jego sukcesów należy przygotowanie platformy dla statystyk usług szerokopasmowych ewidencjonowanych w Systemie informacyjnym o Infrastrukturze Szerokopasmowej (SIIS) wdrażanym przez UKE, Ministerstwo Administracji i Cyfryzacji oraz Instytut Łączności.

Ponadto odpowiadał za:

- prowadzenie polityki regulacyjnej wobec rynku, w tym tworzenie i nadzór nad realizacją strategii,
- współpracę regulacyjną UKE z instytucjami Unii Europejskiej, w tym z Komisją Europejską,
- tworzenie i opiniowanie aktów prawnych oraz dokumentów strategicznych w obszarze telekomunikacji i społeczeństwa informacyjnego.

W załączeniu przedstawiam wykaz opracowań analitycznych Pana Marcina Cichego w okresie pracy w Urzędzie.

W latach 2013-2016 Pan Marcin Cichy pracował na stanowisku eksperta w największej w Polsce sieci telewizji kablowej UPC Polska sp. z o.o., gdzie odpowiadał za politykę regulacyjną spółki w relacjach z organami administracji państwowej. Prowadził sprawy z zakresu zapewnienia dostępu do nieruchomości oraz infrastruktury na cele inwestycyjne, w tym za negocjacje prawno-technologicznych rozwiązań budowy sieci HFC z przedsiębiorcami telekomunikacyjnymi, deweloperami oraz spółdzielniami mieszkaniowymi. Prowadził również projekty bezpieczeństwa oraz kompatybilności elektromagnetycznej infrastruktury TVK w kanalizacji kablowej oraz w obiektach zabudowy wielorodzinnej. Do jego sukcesów należy m.in. wdrożenie systemu pomiaru jakości usług UPC w ramach Memorandum Prezesa UKE. Z ramienia UPC Pan Marcin Cichy uczestniczył również w pracach Polskiej Izby Komunikacji Elektronicznej, w tym jako pełnomocnik w Memorandum w sprawie współpracy na rzecz budowy pasywnej infrastruktury sieci szerokopasmowych. Reprezentował również Izbę na licznych konferencjach i sympozjach branżowych.

W marcu 2016 roku Pan Marcin Cichy powrócił do administracji rządowej i jako dyrektor Biura Analiz w Ministerstwie Cyfryzacji odpowiada za realizację Planu na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju (tzw. Planu Morawieckiego) w obszarze cyfryzacji. Inicjuje działania w obszarze innowacyjności, w tym wspiera Ministra Cyfryzacji w ramach Rady ds. Innowacyjności oraz programu Start In Poland, jednocześnie współpracując z sektorem MŚP oraz Start-up'ami. Odpowiada za merytoryczną współpracę Ministra z Radą ds. Cyfryzacji. Kieruje również projektem wdrożenia dowodu osobistego z warstwą elektroniczną (tzw. PL_ID) oraz projektami realizacji usług e-administracji z wykorzystaniem urządzeń mobilnych (tzw. Mobile_ID / Mobile Connect). Merytorycznie wspiera Ministra Cyfryzacji we współpracy z Poczta Polska S.A. nad cyfryzacją usług narodowego operatora.

Z dniem 21 czerwca 2016 roku Pan Marcin Cichy został powołany przez Wicepremiera i Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego Pana Jarosława Gowina na Członka Rady Narodowego Centrum Badań i Rozwoju.

Wieloletnia praca w Urzędzie Komunikacji Elektronicznej, w tym odpowiedzialność za budowanie i realizację strategii kolejnych Regulatorów, w szczególności sposób predysponujący Pana Marcina Cichego do objęcia funkcji Prezesa Urzędu Komunikacji Elektronicznej. Z kolei doświadczenie zawodowe zdobyte w sektorze prywatnym stanowi gwarancję zrozumienia i właściwej oceny działań przedsiębiorców telekomunikacyjnych.

Powołanie Pana Marcina Cichego na stanowisko Prezesa Urzędu Komunikacji Elektronicznej daje w kolejnych 5 latach gwarancję:

- realizacji strategicznych celów Rządu RP w obszarze telekomunikacji i poczty,
- zrównoważonego rozwoju rynku telekomunikacyjnego po stronach podaży i popytu;
- zdynamizowania inwestycji infrastrukturalnych na potrzeby rozwoju usług szerokopasmowych;
- realizacji założeń Europejskiej Agendy Cyfrowej;
- dbałości o interesy konsumentów, w tym dostępu do nowoczesnych technologii w odpowiedniej jakości i po akceptowalnych cenach;
- merytorycznego rozumienia potrzeb przedsiębiorców telekomunikacyjnych i optymalnego doboru narzędzi regulacyjnych.

Curriculum Vitae

Marcin Cichy

ur. 26.03.1981



Cel zawodowy: służba publiczna w obszarze informatyzacji RP

Doświadczenie zawodowe:

03.2016 – ...

Ministerstwo Cyfryzacji

Dyrektor Biura Analiz

- opracowanie koncepcji oraz realizacja Planu na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju (tzw. Planu Morawieckiego) w obszarze cyfryzacji
- działania w obszarze innowacyjności, w tym wsparcie Ministra Cyfryzacji w ramach Rady ds. Innowacyjności oraz programu Start In Poland, współpraca z MŚP oraz Start-up'ami
- kierowanie projektem opracowania koncepcji dowodu osobistego z warstwą elektroniczną (tzw. PL_ID) oraz projektami realizacji usług e-administracji z wykorzystaniem urządzeń mobilnych (tzw. Mobile_ID / Mobile Connect), pilotaż P4 / Play

UPC Polska sp. z o.o.

06.2013 – 02.2016

Regulatory Expert

- prowadzenie polityki regulacyjnej spółki w relacjach z organami administracji państwowej
- zapewnianie dostępu regulowanego do nieruchomości oraz infrastruktury na cele inwestycyjne, w tym negocjowanie z przedsiębiorcami telekomunikacyjnymi, deweloperami oraz spółdzielniami mieszkaniowymi prawno-technologicznych rozwiązań budowy sieci HFC
- prowadzenie projektów bezpieczeństwa oraz kompatybilności elektromagnetycznej infrastruktury TVK w kanalizacji kablowej oraz w obiektach zabudowy wielorodzinnej
- wdrożenie systemu pomiaru jakości usług UPC w ramach Memorandum Prezesa Urzędu Komunikacji Elektronicznej
- reprezentowanie spółek zależnych UPC (TELCO LUBLIN Sp. z o.o., E-SIEMIANOWICE Sp. z o.o., AZART-SAT Sp. z o.o.) przez Prezesem UKE
- reprezentowanie UPC oraz Polskiej Izby Komunikacji Elektronicznej na rynku telekomunikacyjnym

Urząd Komunikacji Elektronicznej

04.2011 – 05.2013

Dyrektor Departamentu Strategii i Analiz Rynku Telekomunikacyjnego

- kierowanie projektami analitycznymi i regulacyjnymi w różnych segmentach rynku (m.in. fix, mobile, BSA, TVK, broadcasting) na szczeblu hurtowym i detalicznym
- prowadzenie polityki regulacyjnej wobec rynku, w tym tworzenie i nadzór nad realizacją strategii Prezesa UKE
- współpraca regulacyjna UKE z instytucjami Unii Europejskiej, w tym z Komisją Europejską
- tworzenie i opiniowanie aktów prawnych oraz dokumentów strategicznych w obszarze telekomunikacji i społeczeństwa informacyjnego
- kierowanie zespołem ok. 20 analityków i prawników w ramach 4 specjalistycznych wydziałów

09.2010 – 03.2011

Z-ca Dyrektora Departamentu Analiz Rynku Telekomunikacyjnego

11.2006 – 08.2010

od Specjalisty do Głównego Specjalisty ds. Telefonii Ruchomej

- monitoring i analizy rynku telefonii komórkowej oraz Internetu (raporty o stanie rynku, badania konsumenckie, wholesale/retail pricing, strategie cenowe operatorów i kierunki rozwoju rynku)
- regulacje (wkłady analityczne do decyzji Prezesa UKE na rynkach hurtowych, decyzje ws. rozliczeń operatorów w zakresie MTR, SMS)
- projekty (przetargi na GSM 900, DVB-H; raporty analityczne w kooperacji z firmami zewnętrznymi, regulacja roamingu międzynarodowego w ramach ERG/BEREC)

07.2005 – 10.2006 Administrator Merytoryczny Danych w Departamencie Analiz Rynku Telekomunikacyjnego
▪ zarządzanie systemem Monitoringu i Analiz Rynku Telekomunikacyjnego, umowa zlecenie
Wodne Ochotnicze Pogotowie Ratunkowe

2003 – 2004 Ratownik, Kierownik oddziału ratowników (Jastarnia – Półwysep Helski, umowa zlecenie)

Wykształcenie: wyższe: magister inżynier

2007 – 2008 Instytut Statystyki i Demografii Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie
▪ Studia Podyplomowe w zakresie Analiz Makroekonomicznych

2003 – 2006 Kolegium Nauk Społecznych i Administracji Politechniki Warszawskiej
▪ Zaoczne studia licencjackie na kierunku Administracja
stypendium naukowe za rok 2004/05

2001 – 2007 Wydział Inżynierii Produkcji Politechniki Warszawskiej
▪ Dzielne studia inżynierskie + uzupełniające dzielne studia magisterskie na kierunku Zarządzanie i Marketing (spec. Zarządzanie Technika, Produkcja na Rynki Międzynarodowe)
stypendium naukowe w latach 2001 - 2007

Umiejętności: Języki obce: - Angielski
Programy komputerowe: AutoCad, MS-Project, Design/IDEF 3.5.

Dodatkowe kwalifikacje: Certyfikat - Audytor wewnętrzny systemu zarządzania bezpieczeństwem informacji (zaświadczenie nr 3 DA/Z21/IN-Szo/2006, wydane przez Polskie Centrum Badań i Certyfikacji S.A.)
Zarządzanie projektami – certyfikat PRINCE2 Practitioner nr. 02639835-01-BH1U
Prawo jazdy kat. A, B
Współpracownik Centrum Studiów Antymonopolowych i Regulacyjnych (CARS) Uniwersytetu Warszawskiego

Zainteresowania: Sporty (motorowodne, pływanie, nurkowanie, narty), gospodarka, remonty nieruchomości

Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych zawartych w mojej ofercie pracy dla potrzeb niezbędnych do realizacji procesu rekrutacji zgodnie z ustawą z dnia 29 sierpnia 1997 r. o ochronie danych osobowych (Dz. U. z 2002 r. Nr 101, poz. 926, ze zm.)

Dorobek analityczny

Wykaz opracowań stanowiących jawną część dorobku analitycznego (z wyłączeniem decyzji administracyjnych), z okresu pracy w Urzędzie Komunikacji Elektronicznej:

Prace zbiorowe (współautorstwo):

- *Rynek telekomunikacyjny w Polsce w 2006 roku okiem konsumentów.* Styczeń 2007.
<http://www.uke.gov.pl/konsumenci-o-rynku-telekomunikacyjnym-2126>
- *Raport o stanie rynku telekomunikacyjnego za rok 2006.*
Biuletyn Urzędu Komunikacji Elektronicznej Nr 7(19)/2007, Warszawa, 31 sierpnia 2007
http://www.uke.gov.pl/uke/index.jsp?place=Lead01&news_cat_id=188&news_id=1998&layout=3&page=text
- *Rynek telekomunikacyjny w Polsce w 2007 roku. Raport z badania konsumenckiego przeprowadzonego przez Centrum Badań Marketingowych INDICATOR.* Warszawa, grudzień 2007.
<http://www.uke.gov.pl/konsumenci-o-rynku-telekomunikacyjnym-9374>
- *Raport o stanie rynku telekomunikacyjnego za rok 2007.*
Biuletyn Urzędu Komunikacji Elektronicznej Nr 3(24)/2008, Warszawa, 30 maja 2008
http://www.uke.gov.pl/uke/index.jsp?place=Lead01&news_cat_id=188&news_id=2948&layout=3&page=text
- *Rynek telekomunikacyjny w Polsce w 2008 roku. Klienci instytucjonalni. Raport z badania konsumenckiego przeprowadzonego przez Centrum Badań Marketingowych INDICATOR.* Warszawa, grudzień 2008
<http://www.uke.gov.pl/klienci-biznesowi-o-rynku-telekomunikacyjnym-9884>
- *Rynek telekomunikacyjny w Polsce w 2008 roku. Klienci indywidualni. Raport z badania konsumenckiego przeprowadzonego przez Centrum Badań Marketingowych INDICATOR.* Warszawa, grudzień 2008
<http://www.uke.gov.pl/konsumenci-o-rynku-telekomunikacyjnym-9889>
- *Raport o stanie rynku telekomunikacyjnego w 2008 roku (aktualizacja).* Urząd Komunikacji Elektronicznej. Warszawa, czerwiec 2009.
<http://www.uke.gov.pl/raport-o-rynku-telekomunikacyjnym-w-2008-roku-10032>
- *Rynek telekomunikacyjny w Polsce w 2009 roku. Klienci indywidualni.* Raport z badania konsumenckiego przeprowadzonego przez PBS DGA sp. z o.o.. Sopot, grudzień 2009.
<http://www.uke.gov.pl/rynek-telekomunikacyjny-w-polsce-w-2009-r-10425>
- *Raport o stanie rynku telekomunikacyjnego w Polsce w 2009 roku.* Prezes Urzędu Komunikacji Elektronicznej. Warszawa, czerwiec 2010
<http://www.uke.gov.pl/raport-o-stanie-rynku-telekomunikacyjnego-w-polsce-w-2009-r-10597>
- *Rynek telekomunikacyjny w Polsce w 2010 roku. Klienci instytucjonalni. Raport z badania konsumenckiego przeprowadzonego przez PBS DGA sp. z o.o. i CBM INDICATOR sp. z o.o..* Grudzień 2010
Rynek telekomunikacyjny w Polsce w 2010 roku. Klienci indywidualni. Raport z badania konsumenckiego przeprowadzonego przez PBS DGA sp. z o.o. i CBM INDICATOR sp. z o.o.. Grudzień 2010
<http://www.uke.gov.pl/rynek-telekomunikacyjny-w-polsce-w-2010-r-10852>
- *Raport o stanie rynku telekomunikacyjnego w Polsce w 2010 roku.* Prezes Urzędu Komunikacji Elektronicznej. Warszawa, czerwiec 2011
<http://www.uke.gov.pl/raport-o-stanie-rynku-telekomunikacyjnego-w-polsce-w-2010-r-11146>
- *Urząd Komunikacji Elektronicznej - Analiza wykonania strategii regulacyjnej.* 1 luty 2008
http://www.uke.gov.pl/uke/index.jsp?place=Lead01&news_cat_id=188&news_id=2734&layout=3&page=text
- *Strategia regulacyjna Prezesa UKE na lata 2008-2010.* Warszawa 2008 r.

<http://www.uke.gov.pl/strategia-regulacyjna-prezesa-uke-9436>

- *Stopień realizacji Strategii Regulacyjnej Prezesa UKE na lata 2008-2010 (stan na grudzień 2009 r.).* Warszawa, kwiecień 2010.

<http://www.uke.gov.pl/stopien-realizacji-strategii-regulacyjnej-prezesa-uke-na-lata-2008-2010-10520>

- *Strategia regulacyjna do roku 2015.* Warszawa listopad 2012 r.

<http://www.uke.gov.pl/strategia-regulacyjna-do-roku-2015-8802>

Prace indywidualne:

- *Porównanie analiz cenowych OECD, KE i UKE.* Warszawa, lipiec 2007

<http://www.uke.gov.pl/porownanie-analiz-cenowych-oecd-ke-i-uke-2634>

- *Analiza cen usług telefonii ruchomej w roamingu międzynarodowym wewnątrz Wspólnoty.* Warszawa, grudzień 2007 r.

<http://www.uke.gov.pl/analiza-cen-w-roamingu-w-ue-9313>

- *Analiza cen usług telefonii ruchomej w Polsce w latach 2005-2007.* Warszawa, kwiecień 2008 r.

<http://www.uke.gov.pl/ceny-uslug-w-telefonii-ruchomej-9450>

- *Analiza penetracji rynku telefonii ruchomej w Polsce na tle pozostałych krajów Europy.* Warszawa, kwiecień 2008 r.

<http://www.uke.gov.pl/uzytkownicy-telefonii-komorkowej-3340>

- *Raport o cenach usług telefonii ruchomej w roamingu międzynarodowym wewnątrz Wspólnoty.* Warszawa, lipiec 2008 r.

<http://www.uke.gov.pl/analiza-cen-w-roamingu-w-ue-9600>

- *Preferencje konsumentów a rynek telefonii ruchomej w Polsce.* Warszawa, wrzesień 2008 r.

<http://www.uke.gov.pl/konsumenci-na-ryнку-telefonii-ruchomej-3711>

- *Raport o usługach telefonii ruchomej w roamingu międzynarodowym wewnątrz Wspólnoty.* Warszawa, grudzień 2008 r.

<http://www.uke.gov.pl/analiza-cen-uslug-w-roamingu-w-ue-9829>

- *Raport o cenach usług telefonii ruchomej w Polsce.* Warszawa, kwiecień 2009 r.

<http://www.uke.gov.pl/ceny-uslug-telefonii-ruchomej-9983>

- *Raport o usługach telefonii ruchomej w roamingu międzynarodowym wewnątrz Wspólnoty.* Warszawa, maj 2009 r.

<http://www.uke.gov.pl/analiza-cen-w-roamingu-10105>

- *Analiza cen usług mobilnego Internetu w Polsce.* Warszawa, sierpień 2009 r.

http://www.uke.gov.pl/files/?id_plik=5955

- *Raport o usługach telefonii ruchomej w roamingu międzynarodowym wewnątrz Wspólnoty.* Warszawa, marzec 2010 r.

<http://www.uke.gov.pl/analiza-cen-w-roamingu-10463>

- *Analiza cen usług mobilnego Internetu w Polsce.* Prezes Urzędu Komunikacji Elektronicznej. Warszawa, maj 2010 r.

<http://www.uke.gov.pl/analiza-cen-uslug-mobilnego-internetu-w-polsce-10545>

- *Raport o usługach telefonii ruchomej w roamingu międzynarodowym wewnątrz Wspólnoty.* Prezes Urzędu Komunikacji Elektronicznej. Warszawa, wrzesień 2010 r.

<http://www.uke.gov.pl/analiza-cen-w-roamingu-10724>

- *Raport o usługach telefonii ruchomej w roamingu międzynarodowym wewnątrz Wspólnoty.* Prezes Urzędu Komunikacji Elektronicznej. Warszawa, marzec 2011 r.

<http://www.uke.gov.pl/analiza-cen-w-roamingu-10953>

Inne publikacje:

- *MVNO: wirtualny sukces czy realna porażka?* Prawo Teleinformatyczne 4[9], grudzień 2008
- *Oceń konkurencję (nie)doskonałą.* Prawo Teleinformatyczne 4[9], grudzień 2008
- *To był ciekawy rok. Komórkowy bilans 2008.* Twoja komórka 02/133, luty 2009
- *Daleko do taniego roamingu.* Twoja komórka 03/134, marzec 2009
- *Blżej do taniego roamingu.* Twoja komórka 07-08/138, lipiec-sierpień 2009

Opracowania naukowe:

- Cichy M.: *The specificity of the telecommunication markets as an example of consumer behavior of mobile users in Poland.* [w:] P. Ucieklak-Jeż (red.): *Social Aspects of Market Economy.* Wydawnictwo im. Stanisława Podobińskiego Akademii im. Jana Długosza w Częstochowie, Częstochowa 2011.
- Cichy M.: *Mechanizmy funkcjonowania polskiego dostępu do Internetu.* [w:] H. Babis, R. Czaplewski (red.): *Drogi dochodzenia do społeczeństwa informacyjnego. Stan obecny, perspektywy rozwoju i ograniczenia.* Tom I. Zeszyty Naukowe nr 650, Ekonomiczne Problemy Usług nr 67, Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin 2011.
- Szulakowska A., Cichy M.: *Premium Rate – rozwój i perspektywy regulacji usług o podwyższonej opłacie.* [w:] A. Walaszek-Pyziół (red.): *Regulacja, innowacja w sektorze energetycznym.* Wydawnictwo CH Beck, Warszawa 2013.
- Cichy M.: *Determinanty decyzji konsumenta na przykładzie usług szerokopasmowego dostępu do Internetu.* [w:] J. Buko (red.): *Europejska przestrzeń komunikacji elektronicznej.* Tom II. Zeszyty Naukowe nr 763, Ekonomiczne Problemy Usług nr 105, Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin 2013.

Warszawa, 6 lipca 2016 r.

Marcin Cichy

Uprzejmie informuję, iż wyrażam zgodę na kandydowanie na stanowisko
Prezesa Urzędu Komunikacji Elektronicznej.

Z poważaniem



Marcin Cichy