



Warszawa, 14 stycznia 2016 r.

Minister Skarbu Państwa

SEKRETARIAT

Biura Prac Senackich

Wpłynęło dn. 8.01.2016

nr. 217 podpis. Furus

GABINET MARSZAŁKA SENATU

wpłynęło dn. 15.01.16.

nr. 187 podpis. Perkowski

BM.0730.438.2015  
(DSK.5232.935.2015)

Pan  
Stanisław Karczewski  
Marszałek Senatu  
Rzeczypospolitej Polskiej

Szanowny Panie Marszałku,

W odpowiedzi na oświadczenie senatora Jarosława Obremskiego, złożone w dniu 26 listopada 2015 r. podczas 3. Posiedzenia Senatu Rzeczypospolitej Polskiej, uprzejmie informuję, co następuje.

**1. KGHM jest jedną z niewielu polskich firm prowadzących na wielką skalę ekspansję międzynarodową, a jako jedyna eksploatuje zagraniczne złoża naturalne. Jest to niewątpliwie dobry wyjątek tworzący z Polski globalnego gracza gospodarczego i nadający jej podmiotowość. Jakie są plany nowego rządu dotyczące tego typu inwestycji?**

Uprzejmie informuję, iż zarówno Rząd Rzeczypospolitej Polskiej jak i Minister Skarbu Państwa poświęcają szczególną uwagę znaczeniu polskich przedsiębiorstw na arenie międzynarodowej, dostrzegając w tym pozytywny aspekt rozwoju gospodarczego Polski. Należy jednak zwrócić uwagę, iż wszelkie decyzje inwestycyjne pozostają w gestii organów korporacyjnych spółki KGHM Polska Miedź S.A. Pragnę jednocześnie zapewnić, iż w ramach przysługujących Ministrowi Skarbu Państwa uprawnień wynikających z pozycji akcjonariusza zamierzam, poprzez swoich przedstawicieli w Radzie Nadzorczej Spółki, zlecić dokonanie analizy zasadności dotychczas zawartych jak i planowanych w przyszłości transgranicznych projektów inwestycyjnych.

**2. W grupie KGHM są spółki opracowujące i wdrażające nowe technologie, na przykład w zakresie odzyskiwania rzadkich i cennych surowców z odpadów komunalnych i przemysłowych, również w grupie KGHM. Doświadczenie pokazuje, że małe rentowne spółki kuszą potencjalnych nabywców wizją prywatyzacji, niekoniecznie korzystnej dla grupy KGHM. Zwłaszcza w obliczu faktu, że opracowywanie i wdrażanie nowych**

***technologii często jest możliwe tylko przy dużym wsparciu kapitałowym inwestora i przynosi korzyści dopiero po poniesieniu inwestycji, wystąpienie z grupy może zakończyć rozwój takich spółek. Czy są planowane jakieś prywatyzacje w grupie KGHM? Jakie są plany co do inwestycji w sektorze nowych technologii?***

#### **Innowacje w Grupie KGHM**

Uprzejmie informuję, iż w strategii KGHM Polska Miedź S.A. na lata 2015 – 2020 z perspektywą do 2040 roku innowacje stanowią fundament do realizacji celów w trzech głównych obszarach oraz podstawę rozwoju i stabilizacji pozycji firmy. Oznacza to konieczność inwestowania w opracowywanie i wdrażanie nowych technologii, zwłaszcza w zakresie tworzenia tzw. Inteligentnego Ciągu Technologicznego. W Spółce realizowane są projekty zmierzające do poprawy bezpieczeństwa i warunków pracy, utrzymania wysokich standardów systemów ochrony środowiska, zwiększenie efektywności technologicznej oraz obniżkę kosztów produkcji. Poważnym wyzwaniem jest poszukiwanie i rozwój technologii umożliwiających zrównoważoną eksploatację złóż głębokich, w warunkach, z jakimi do tej pory Spółka nie miała do czynienia. Optymalne zarządzanie posiadanymi aktywami oraz wdrażanie innowacyjnych technologii umożliwiają Spółce lepszą eksploatację zasobów, poszerzenie portfela produktów, a także podnoszą bezpieczeństwo zarówno ludzi, jak i środowiska. Pozwala to na osiągnięcie przewagi konkurencyjnej na globalnym rynku.

Strategicznym zadaniem KGHM Polska Miedź S.A. jest opracowanie oraz przemysłowe wdrożenie nowoczesnych technologii niezbędnych do rozwoju Inteligentnej Kopalni opartej o sieci neuronowe. Jako, że Spółka KGHM Polska Miedź S.A. rozpoczęła eksploatację złóż zalegających poniżej 1200m, gdzie temperatura górotworu dochodzi do 50 stopni Celsjusza, a wilgotność powietrza osiąga 75-90%, głównym wyzwaniem staje się umożliwienie eksploatacji w warunkach nowych zagrożeń skojarzonych przez kolejne dziesięciolecia w bezpiecznych dla człowieka warunkach. Dlatego uruchomiono program Inteligentna Kopalnia, w ramach którego, w trzech horyzontach czasowych zaplanowano mapę drogową inicjatyw rozwojowych, mających umożliwić stabilny rozwój Spółki w regionie.

„Horyzont 2018” zakłada wdrożenie systemu sterowania urządzeniami stacjonarnymi z Centralnej Dyspozytorni wspartego zaawansowaną analityką oraz monitorowaniem pracy maszyn poprzez rozbudowaną sieć WLAN w głównych punktach kopalni. Dodatkowo planowane jest umożliwienie pozyskiwania danych o położeniu, wynikach i wskaźnikach maszyn i ludzi, dzięki czemu możliwe będzie wsparcie procesów operacyjnych i zarządczych.

Do roku 2020 kopalnie będą zarządzane w oparciu o dane ze zmian produkcyjnych, z kolei część maszyn będzie zdalnie sterowana z powierzchni kopalni. Procesy te będą wsparte predykcyjnymi analizami wydajnościowymi infrastruktury. W kontekście wybranego obszaru produkcyjnego zakłada się wycofanie wybranych pracowników z obszarów o najtrudniejszych warunkach i monitorowanie pozostałych poprzez systemy zdalnego sterowania i dostosowanie warunków wydobywania lokalnie do potrzeb pracowników.

Rok 2025 będzie skutkował zmianą systemu eksploatacji i dostosowaniem metody wydobywania do warunków klimatycznych w poszczególnych obszarach. Algorytmy działające

na podstawie analiz wielkich zbiorów danych będą optymalizowały procesy w czasie rzeczywistym. W części rejonów górniczych eksploatacja prowadzona będzie w nowej dla górnictwa rud technologii urabiania mechanicznego. W pozostałych będą pracować zdalnie sterowane maszyny półautonomiczne i autonomiczne.

Oprócz górnictwa, prowadzone są prace rozwojowe w obszarze przeróbki. Trwa również doskonalenie części hutniczej Głównego Ciągu Technologicznego. W tym zakresie inwestycje będą zmierzały w kierunku dalszej automatyzacji oraz możliwości monitorowania i sterowania procesami przeróbczymi i hutniczymi z wykorzystaniem możliwości sterowania układem wytwórczym w zależności od jakości urobku. Docelowo sterowanie ciągiem odbywać się będzie poprzez inteligentne algorytmy decyzyjne, uwzględniające bezpieczeństwo i efektywność całego ciągu technologicznego.

Ponadto rozpoczęto działania mające na celu opracowanie nowej bardziej efektywnej technologii wzbogacania krajowych rud miedzi uwzględniającą wymagania hutnictwa oraz inwestycje w technologie pozwalające na odzyskiwanie w sposób efektywny miedzi i srebra oraz zwiększenie uzysku metali towarzyszących. W obszarze hutniczym dąży się do zastosowania metod i technologii pozwalających na przerób polimetalicznych złomów miedzi z odzyskiem metali szlachetnych i innych towarzyszących.

W obszarze gospodarowania odpadów oraz wpływu na środowisko, prace badawczo – rozwojowe oraz w konsekwencji inwestycje będą dążyć do opracowania technologii uzdatniania wody technologicznej, aby wyeliminować całkowicie zrzut wód nieobojętnych dla środowiska i produkować wodę użytkową na potrzeby lokalnych społeczności, opracowania technologii zagospodarowania żużli gazów i pyłów z bieżącej produkcji oraz żużli ze składowisk, a także wdrożenie technologii zatłaczania odpadów pod ziemię.

Spółka aktywnie korzysta ze środków publicznych, wspierających działalność badawczo-rozwojową i innowacyjną. W ramach programu Horyzont 2020 realizowane są trzy projekty, w ramach środków krajowych Spółka wraz z Narodowym Centrum Badań i Rozwoju uruchomiła pierwsze w kraju wspólne przedsięwzięcie CUBR, skoncentrowane na poszukiwaniu przełomowych technologii w obszarze metali nieżelaznych. Na badania przemysłowe i prace rozwojowe przeznaczono budżet w wysokości 200 mln zł, finansowany po połowie przez KGHM i NCBR. Program CUBR przeznaczony jest dla krajowych konsorcjów, złożonych zarówno z polskich uczelni, instytutów badawczych, jak i partnerów przemysłowych. Oczekuje się, że rozwiązania przygotowane w ramach tego innowacyjnego partnerstwa będą gotowymi technologiami na poziomie 7 lub 8 w 9-stopniowej skali gotowości technologicznej TRL. Aktualnie odbyły się już dwie edycje konkursów w ramach CuBR. Na podstawie pierwszego naboru wniosków zostały uruchomione cztery prace, mające na celu uzyskanie technologii szybkiego udostępnienia złóż głębokich poniżej 1300m, energooszczędnej technologii efektywnego rozdrabniania rud metali nieżelaznych do wzbogacania, jak również innowacyjnego rozwiązania do odmiedziowania żużla w procesie zawieszinowego otrzymywania miedzi. W ramach drugiej edycji konkursu wyłoniono kolejnych osiem projektów, obejmujących między innymi zadania w zakresie zdalnego sterowania i automatyzacji urządzeń do rozbijania brył skalnych, automatyzacji pełnego cyklu kotwienia, a także wysokoefektywnych technologii wzbogacania rud miedzi oraz

innowacyjne metody magazynowania energii. Kolejny konkurs planowany jest na początek roku 2016.

## **Procesy inwestycyjne w obszarze spółek Grupy KGHM**

### **PKP Cargo**

KGHM Polska Miedź S.A. negocjuje z PKP Cargo SA możliwość wejścia kapitałowego tego inwestora do spółki zależnej KGHM – Pol-Miedź Trans Sp. z o.o. (100 % udziału w kapitale posiada KGHM).

Przedmiotem działalności spółki Pol-Miedź Trans Sp. z o.o. jest świadczenie usług w zakresie transportu kolejowego towarów. W dniu 31 lipca 2015 r. w spółce Pol-Miedź Trans Sp. z o.o. został zakończony proces restrukturyzacji - podział Spółki poprzez wydzielenie domen biznesowych (w formie Zorganizowanych Części Przedsiębiorstwa) niezwiązanych z transportem kolejowym do innych spółek bezpośrednio zależnych od KGHM Polska Miedź S.A.

Transakcja zakłada objęcie przez PKP Cargo S.A. - udziałów w zakresie pakietu mniejszościowego (nie więcej niż 49% kapitału), w zamian za gotówkę oraz aport rzeczowy – towarowe lokomotywy elektryczne.

Na obecnym etapie prac KGHM Polska Miedź S.A. oraz PKP Cargo S.A. negocjują poszczególne warunki umów transakcyjnych oraz formę przyszłej współpracy. Jeśli finalne warunki wynegocjowane przez zespół KGHM będą satysfakcjonujące, złożone zostaną stosowne wnioski o uzyskanie zgód korporacyjnych na zamknięcie transakcji.

Spółka PKP Cargo S.A. działa w segmentach: przewozów towarów, intermodalnych, spedycji, oraz napraw taboru, posiada własne zaplecze modernizacyjne i własne terminale przeładunkowe. PKP Cargo jako wyspecjalizowany przewoźnik towarowy o podobnej do POL MIEDŹ-TRANS strukturze właścicielskiej (udział Skarbu Państwa), posiada niewykorzystany potencjał przewozowy (inwestycyjny) w postaci taboru kolejowego (w tym lokomotyw elektrycznych towarowych), który w formie aportu zostanie wniesiony do POL-MIEDŹ TRANS. PKP CARGO jest firmą, która przeszła istotny proces restrukturyzacji pod kątem optymalizacji kosztów, zasobów i procesów logistycznych, posiada niezbędne zasoby „know-how” w zakresie przewozów, a jej celem strategicznym jest ugruntowanie pozycji wiodącego operatora logistycznego w Polsce.

Transakcja pozwoli na ograniczenie kosztów PMT Sp. z o.o. związanych z dzierżawą obecnego taboru oraz ograniczy planowane dotychczas wysokie, trudne do sfinansowania nakłady inwestycyjne na zakup taboru. Wejście inwestora PKP Cargo daje szansę na dynamiczny rozwój spółki w obszarze przewozów kolejowych na rynku poza KGHM. Istnieje szereg potencjalnych synergii, które po zrealizowaniu transakcji wpłyną na wzrost wartości spółki.

## Nano Carbon

Spółka z obszaru nowych technologii, której celem działalności jest opracowanie i sprzedaż technologii grafenowych zarówno w formie produktów (w tym: grafen na miedzi i grafen na węglu krzemu) jak i licencji. Grupa Kapitałowa KGHM posiada mniejszościowy pakiet udziałów NANO CARBON (49%), udziałowcem większościowym jest Polska Grupa Zbrojeniowa i z uwagi na preferowane przez drugiego udziałowca kierunki rozwoju spółki (ukierunkowanie militarne zastosowań technologii NANO CARBON), rozważane jest wyjście z tej inwestycji poprzez przejęcie 100% udziałów przez udziałowca większościowego.

***3. Kilka miesięcy temu media związane z opozycją alarmowały, że jest możliwe wrogie przejęcie grupy KGHM, jeżeli potencjalny kupujący działałby poprzez rozproszone zależne podmioty nieskupujące więcej akcji niż obliguje do ujawnienia się. Czy to niebezpieczeństwo zostało już zażegnane? KGHM to nasze, można powiedzieć, srebro rodowe i zapewnienie mu bezpieczeństwa traktuję jako najwyższy priorytet polityki gospodarczej państwa.***

### Uwarunkowania wewnętrzne

Uprzejmie informuję, iż akcje KGHM Polska Miedź S.A. są równe co do wszelkich uprawnień (prawo głosu, dywidenda, inne). Spółka nie jest chroniona specjalnymi regulacjami, które mogłyby ograniczać prawa głosu akcjonariuszy w określonych sytuacjach, nie istnieje rozwiązanie typu „złota akcja” – brak jest takich zapisów zarówno w dokumentach korporacyjnych Spółki jak i w regulacjach zewnętrznych – ustawowych.

W ramach prac prowadzonych w latach 2011-2013 zdefiniowane zostały wewnętrzne działania „obronne” w przypadku zaistnienia sytuacji „wrogiego” wezwania do sprzedaży akcji. Sformułowane zostały zadania dla poszczególnych służb i osób odpowiedzialnych (obszar prawny, obszar komunikacji zewnętrznej i wewnętrznej, w tym z kluczowymi akcjonariuszami i instytucjami rynku kapitałowego, obszar finansowy). Obecnie prowadzone są prace nad weryfikacją i aktualizacją wypracowanych modeli, procedur i rozwiązań w tym zakresie.

### Prace nad zaliczeniem KGHM do przedsiębiorstw strategicznych

Aktualnie trwają w MSP prace dotyczące zaliczenia Spółki do przedsiębiorstw strategicznych w ramach Art. 4 pkt. 2 Ustawy z dnia 24 lipca 2015 r. o kontroli niektórych inwestycji.

***4. Jakie są obecne zamierzenia rządu dotyczące podatku kopalnianego? Zdaje sobie sprawę z tego, że obecnie są pilniejsze wydatki, a budżet musi być równoważony. Jestem jednak przekonany, że podatek ten jest niesprawiedliwy. Czy jest planowane jakieś – niekoniecznie szybkie czy radykalne – złagodzenie tej daniny?***

Decyzja o ewentualnych zmianach w ustawie o podatku od wydobycia niektórych kopalin powinna być w mojej ocenie uzależniona od wyników prowadzonych aktualnie analiz.

Jednocześnie pozwolę sobie zauważyć, iż ministrem wiodącym w zakresie ewentualnej zmiany przedmiotowej ustawy powinien być Minister Finansów, w związku z tym powinien stać się również adresatem oświadczenia Pana Senatora.

Wyrażam przekonanie, że przedstawione wyjaśnienia stanowią satysfakcjonującą odpowiedź na poruszone w oświadczeniu Pana Senatora zagadnienia.

Niezależnie od powyższego dziękując Panu Senatorowi za przedstawienie stanowiska, w tym w szczególności w zakresie kwestii budzących Pana zaniepokojenie, pragnę zapewnić, iż w ramach sprawowanego nadzoru właścicielskiego będę starał się z należytą uwagą monitorować bieżącą sytuację dotyczącą Spółki i w zakresie przysługujących mi uprawnień podejmować stosowne działania mające na celu wyjaśnienie kwestii problemowych oraz przeciwdziałanie ewentualnym nieprawidłowościom.

Jednocześnie informuję, iż obecnie w Ministerstwie Skarbu Państwa trwa audyt wewnętrzny wybranych obszarów, co powinno umożliwić ustalenie stanu faktycznego zastanego po poprzedniej ekipie rządowej oraz wpłynąć na wzrost efektywności działalności Ministra Skarbu Państwa, w tym w szczególności w zakresie nadzoru właścicielskiego.

WYKAZAŃMI STANU  
MINISTER  
DŁSIC  
Dawid Jackiewicz